

# TECNOLOGIA E MARKETING

da Febal,  
Macmazza  
interpreta la  
flessibilità  
nella fase di  
sezionatura

■ Le esigenze di flessibilità e di personalizzazione del prodotto che caratterizzano l'attuale mercato del mobile, con una particolare accentuazione nel settore delle cucine, hanno messo a dura prova la capacità delle imprese e hanno dato ragione al "modello pesarese", alla base degli eccellenti risultati delle industrie produttrici di cucine componibili.

Un sistema di prodotto che aveva già in sé il concetto di personalizzazione ed era basato su una divisione del lavoro ante litteram che, oggi, si è semplicemente accentuata e raffinata.

## Una produzione su misura, una logica industriale

"Noi partiamo dalle richieste dell'ufficio commerciale per generare una lista di produzione per lo meno settimanale - ci spiega Claudio Ferri, responsabile marketing del gruppo - che de-

ve conferire il massimo carattere di serialità a una serie di parametri propri di ogni commessa.

E' chiaro che questa fase dell'operazione è assolutamente impossibile da gestire in un rapporto con il terzista e spinge sempre più a monte nella fase di produzione i vantaggi garantiti dal suo utilizzo.

Consideriamo cosa significhi conciliare assieme i tempi di consegna, le esigenze di qualità, la personalizzazione del prodotto in tutte le sue sfaccettature. D'altra parte nella nostra mission aziendale questa capacità di risposta alle richieste del mercato è fondamentale, per arrivare all'obiettivo di non perdere neanche una vendita di una singola cucina."

La profonda competenza di Febal nel campo del software ha portato alla messa a punto di un software aziendale che garantisce una straordinaria semplicità di interfaccia con le tecnologie utilizzate tra cui le sezionatrici fornite dalla Macmazza che rivestono una particolare funzione nell'impegno di flessibilità produttiva dell'azienda.

"Abbiamo fornito le linee di sezionatura di nostra produzione - puntualizza Alberto Storoni, direttore commerciale dell'azienda - con un software aperto



per un agevole inserimento nei flussi produttivi dell'azienda e per garantire successive fasi di implementazione. La logica è stata quella di sviluppare un'isola di sezionatura integrata con le esigenze di personalizzazione di prodotto dell'azienda."

La soddisfazione del cliente nei confronti delle tecnologie Macmazza si esprime in uno storico consolidato nel tempo ed è motivato dalla capacità di quest'ultima di sviluppare in modo creativo la fase di sezionatura, smussandone le rigidità, senza caricare di difficoltà il lavoro dell'operatore.

Una soddisfazione tanto più significativa in quanto proveniente da un utente criti-

co abituato a motivare con estrema razionalità le sue scelte in funzione dell'obiettivo da raggiungere.

"Oggi è importante lavorare sul fuori misura, visto da un punto di vista estetico più che tecnico, e inserire questo processo nella logica di realizzare prodotti non copiabili - conclude Claudio Ferri - questo "ritorno alla complessità", assieme al servizio al cliente, è un punto di forza determinante nel garantire quella forte personalità aziendale che sta alla base del successo di Febal".

## Un percorso lineare

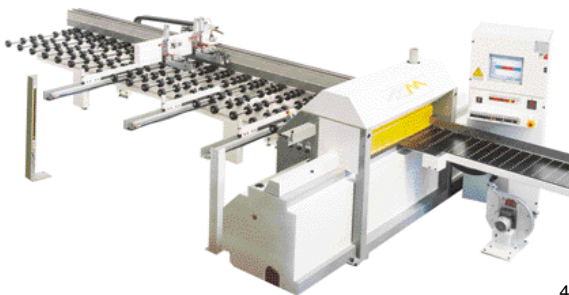
E' interessante seguire il percorso storico di Febal nella scelta tecnica ponderata

48 **idm** l'industria del mobile

2



3



4

delle quattro sezionatrici Macmazza utilizzate e rinnovate nel corso di 35 anni, percorso ovviamente specchio delle contemporanee evoluzioni di mercato.

- La prima sezionatrice angolare automatica "classica" di 25 anni viene rinnovata circa tre anni fa con un impianto angolare flessibile (modello brevettato da Macmazza), che inizialmente desta le perplessità degli stessi operatori Febal, dato che la nuova macchina, pur se ovviamente anch'essa angolare, è meno automatica della prima.

Gli stessi operatori si accorgono però ben presto che alla rigidità tipica degli schemi logici, uguali e a serie elevate del vecchio impianto, si sostituisce l'estrema elasticità di due sezionatrici collegate che, in maniera sinergica e coadiuvate ora da un piano a velo d'aria rotante frontale e da uno scarico automatico, producono senza dipendere dallo sforzo umano, anche a pacchi da 130 millimetri, un autotreno completo in meno di un turno con unico operatore, anche in presenza di schemi di taglio complessi (pre-tagli e zeta necessari a ridurre lo sfido al minimo, senza rigare le superfici delicate e senza limitazioni per materiali sottili o speciali leghe plastiche o di alluminio), risultato impossibile con ogni sezionatrice angolare "classica", mentre in presenza dei sempre più frequenti piccoli lotti e just in time, le due sezionatrici

aperte, componenti l'angolo, vengono utilizzate anche in maniera totalmente indipendente, tagliando, ad esempio, zoccoli di cucina a strisce longitudinali sulla prima macchina, mentre sulla seconda si riciclano, personalizzandoli, componenti anche già bordati e, quindi, da squadrare a finitura perfetta.

- L'angolare Top Saw NE diventa dunque una macchina estremamente flessibile, adatta alle commesse speciali, le cui particolarità - precisione qualitativa e rapidità di consegna non si vogliono delegare a terzi, di cui peraltro Febal si serve sempre e solo in caso di commesse più semplici, programmabili e a serie più grandi, quindi meno critiche e qualitative.

- Quindi si alleggerisce anche il lavoro dell'altra storica sezionatrice monolama di 35 anni (la prima sezionatrice orizzontale di Febal) che ha lavorato sempre di più al servizio della vecchia e rigida angolare automatica e che oggi è anch'essa invia di sostituzione con un'altra monolama TS100, però più automatica e dotata della stessa elettronica a base PC Ibm compatibile e facile (per utilizzo flessibile a seconda delle commesse e diagnostica con allarmi foto-video e check-up manutenzione) programma in windows Macmazza, uguale e collegato all'impianto angolare e all'ufficio ordini e produzione.

Il risultato è quello di ottenere una produttività e flessibi-

- 1) Claudio Ferri, responsabile marketing del gruppo Febal.
- 2) Una linea Macmazza di prima generazione funzionante in Febal.
- 3) Un'interfaccia con l'utente semplice ed efficace.
- 4) Il modello Top Saw - PFO-L.
- 5) Il modello TS-PFO-E.
- 6) Il modello Top Saw - N-E.

- 1) Claudio Ferri, Marketing Manager of Febal Group.
- 2) A first generation Macmazza line in action at Febal.
- 3) An easy-to-use and effective user interface.
- 4) Model Top Saw - PFO-L.
- 5) Model TS-PFO-E.
- 6) Model Top Saw - N-E.

lità uniche e just in time con, in totale due soli operatori, addetti al solo taglio dei pannelli grandi, invece dei precedenti quattro e con risultati in termini di precisione, tolleranze qualitative e riduzioni di sfridi prima inimmaginabili e impossibili sia interamente sia attraverso i ferzisti, tipicamente non strutturati per commesse speciali.

- Con la stessa logica, dopo il grande magazzino automatico che stocca le più varie barre postformate, anche nell'altra "isola di sezionatura" delle sole barre, sono state di recente sostituite sia la sezionatrice trasversale totalmente automatica "Top Saw PFO-L" (caricata in automatico dal suddetto magazzino e che alimenta a sua volta, con tagli di perfetta finitura, bordatrici e centri di lavoro in linea fino

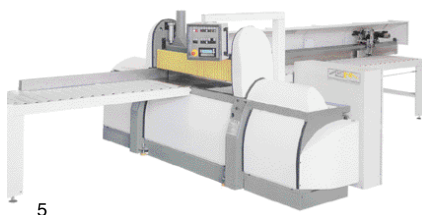
all'imballaggio automatico finale, fino a spessori di singolo pannello anche di novanta millimetri. Con unico incisore postforming sollevabile), sia l'altra sezionatrice trasversale manuale di 25 anni (in testa alla linea parallela alla prima e con caratteristiche simili, ma più semiautomatica, per essere al più flessibile servizio di quella totalmente automatica).

- Anche in questo caso, però, alla sezionatrice automatica, che viaggia a cento metri al minuto, è stato richiesto un accesso con barriera di fotocellule intelligenti per scarico/carico laterale manuale in sicurezza CE, atto a consentire la flessibilità dei controlli qualità, riciclo pezzi e perfino tagli a gradi goniometrici, che prima si potevano ottenere solo nella linea semiautomatica.

- D'altra parte, anche la quarta nuova sezionatrice trasversale TS-PFO-E, in testa alla parallela linea semiautomatica, sicuramente più automatizzata della precedente, sostituendo anche qui le battute elettropneumatiche con una battuta/spintore elettronica velocissima e precisa e utilizzando la stessa identica elettronica a PC IBM compatibile e programma in windows Macmazza di facile utilizzo e manutenzione e interfacciato con un programma gestionale che dall'ufficio programma il lavoro di entrambe le intere linee, sia su base di lungo periodo sia inviando "just in time" ordini a tutte le macchine subito pronte a realizzare immediate commesse speciali, con qualità e finiture all'altezza del prestigio Febal.

## TECHNOLOGY AND MARKETING

Flexibility and customization requirements characterizing the current furniture market, particularly in the kitchen manufacturing industry, have subjected companies to substantial stress and proved that the "Pesaro model" was right, as witnessed by the excellent results obtained by modular kitchen manufacturers. The expertise of Febal in the software industry allows the company to develop a corporate software ensuring an extraordinary easy-to-use interface. The software interfaces with the operating technologies such as panel saws provided by Macmazza that are particularly important as to production flexibility. Febal has provided its own cutting lines equipped with an open software in order to ensure an ease insertion in the production flows of the company managing all next implementation stages. The idea was to develop a cutting island integrated with product customization requirements of the company.



5



6